

2025 年度
北京市东城区人民政府
国有资产监督管理委员会
部门决算



目 录

第一部分 2025 年度部门决算报表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 八、政府性基金预算财政拨款基本支出决算表
- 九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表
- 十、财政拨款“三公”经费支出决算表
- 十一、政府采购情况表
- 十二、政府购买服务决算情况表

第二部分 2025 年度部门决算说明

第三部分 2025 年度其他重要事项的情况说明

第四部分 2025 年度部门绩效评价情况

第一部分 2025 年度部门决算报表

收入支出决算总表

部门（单位）名称：北京市东城区人民政府国有资产监督管理委员会

单位:万元

收入		支出	
项目	决算数	项目（按功能分类）	决算数
一、一般公共预算财政拨款收入	12,751.020690	一、一般公共服务支出	0.500000
二、政府性基金预算财政拨款收入	19,212.000000	二、外交支出	0.000000
三、国有资本经营预算财政拨款收入	7,723.086700	三、国防支出	0.000000
四、上级补助收入	0.000000	四、公共安全支出	0.000000
五、事业收入	0.000000	五、教育支出	0.000000
六、经营收入	0.000000	六、科学技术支出	0.000000
七、附属单位上缴收入	0.000000	七、文化旅游体育与传媒支出	2,585.000000
八、其他收入	2.930000	八、社会保障和就业支出	461.504167
		九、卫生健康支出	122.479812
		十、节能环保支出	0.000000
		十一、城乡社区支出	23,743.000000
		十二、农林水支出	0.000000
		十三、交通运输支出	0.000000
		十四、资源勘探工业信息等支出	4,845.839955
		十五、商业服务业等支出	0.000000
		十六、金融支出	0.000000
		十七、援助其他地区支出	0.000000
		十八、自然资源海洋气象等支出	0.000000
		十九、住房保障支出	206.164756
		二十、粮油物资储备支出	0.000000
		二十一、国有资本经营预算支出	7,723.086700
		二十二、灾害防治及应急管理支出	0.000000
		二十三、其他支出	0.000000
		二十四、债务还本支出	0.000000
		二十五、债务付息支出	0.000000
		二十六、抗疫特别国债安排的支出	0.000000
本年收入合计	39,689.037390	本年支出合计	39,687.575390
年初结转和结余	0.605000	结余分配	0.000000
		年末结转和结余	2.067000
总计	39,689.642390	总计	39,689.642390

收入决算表

部门（单位）名称：北京市东城区人民政府国有资产监督管理委员会

单位:万元

项目			本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入	
科目名称										
支出功能分类科目编码										
栏次			1	2	3	4	5	6	7	
类	款	项	合计	39,689.037390	39,686.107390	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	2.930000
201			一般公共服务支出	0.500000	0.500000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
20132			组织事务	0.500000	0.500000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2013299			其他组织事务支出	0.500000	0.500000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
207			文化旅游体育与传媒支出	2,585.000000	2,585.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
20702			文物	2,585.000000	2,585.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2070206			历史名城与古迹	2,585.000000	2,585.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
208			社会保障和就业支出	461.504167	461.504167	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
20805			行政事业单位养老支出	189.184664	189.184664	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2080501			行政单位离退休	12.865000	12.865000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2080505			机关事业单位基本养老保险缴费支出	118.969736	118.969736	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2080506			机关事业单位职业年金缴费支出	57.349928	57.349928	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
20899			其他社会保障和就业支出	272.319503	272.319503	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2089999			其他社会保障和就业支出	272.319503	272.319503	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
210			卫生健康支出	122.479812	122.479812	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
21011			行政事业单位医疗	122.479812	122.479812	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2101101			行政单位医疗	105.001818	105.001818	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2101102			事业单位医疗	17.477994	17.477994	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
212			城乡社区支出	23,743.000000	23,743.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
21203			城乡社区公共设施	4,531.000000	4,531.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2120399			其他城乡社区公共设施支出	4,531.000000	4,531.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
21208			国有土地使用权出让收入安排的支出	19,212.000000	19,212.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2120802			土地开发支出	19,212.000000	19,212.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
215			资源勘探工业信息等支出	4,847.301955	4,844.371955	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	2.930000
21507			国有资产监管	4,700.813896	4,697.883896	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	2.930000
2150701			行政运行	933.692328	933.692328	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2150702			一般行政管理事务	2,267.121568	2,264.191568	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	2.930000
2150799			其他国有资产监管支出	1,500.000000	1,500.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
21508			支持中小企业发展和管理支出	146.488059	146.488059	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2150899			其他支持中小企业发展和管理支出	146.488059	146.488059	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
221			住房保障支出	206.164756	206.164756	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
22102			住房改革支出	206.164756	206.164756	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2210201			住房公积金	102.183756	102.183756	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2210202			提租补贴	0.664000	0.664000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2210203			购房补贴	103.317000	103.317000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
223			国有资本经营预算支出	7,723.086700	7,723.086700	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
22301			解决历史遗留问题及改革成本支出	2,959.906700	2,959.906700	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2230107			国有企业改革成本支出	2,499.906700	2,499.906700	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2230199			其他解决历史遗留问题及改革成本支出	460.000000	460.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
22302			国有企业资本金注入	4,187.000000	4,187.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2230202			公益性设施投资支出	2,000.000000	2,000.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2230299			其他国有企业资本金注入	2,187.000000	2,187.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
22303			国有企业公益性补贴	513.000000	513.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2230301			国有企业公益性补贴	513.000000	513.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
22399			其他国有资本经营预算支出	63.180000	63.180000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2239999			其他国有资本经营预算支出	63.180000	63.180000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000

支出决算表

部门（单位）名称：北京市东城区人民政府国有资产监督管理委员会

单位:万元

项目			本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出	
科目名称									
支出功能分类科目编码									
栏次			1	2	3	4	5	6	
类	款	项	合计	39,687.575390	1,594.009619	38,093.565771	0.000000	0.000000	0.000000
201			一般公共服务支出	0.500000	0.000000	0.500000	0.000000	0.000000	0.000000
20132			组织事务	0.500000	0.000000	0.500000	0.000000	0.000000	0.000000
2013299			其他组织事务支出	0.500000	0.000000	0.500000	0.000000	0.000000	0.000000
207			文化旅游体育与传媒支出	2,585.000000	0.000000	2,585.000000	0.000000	0.000000	0.000000
20702			文物	2,585.000000	0.000000	2,585.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2070206			历史名城与古迹	2,585.000000	0.000000	2,585.000000	0.000000	0.000000	0.000000
208			社会保障和就业支出	461.504167	189.184664	272.319503	0.000000	0.000000	0.000000
20805			行政事业单位养老支出	189.184664	189.184664	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2080501			行政单位离退休	12.865000	12.865000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2080505			机关事业单位基本养老保险缴费支出	118.969736	118.969736	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2080506			机关事业单位职业年金缴费支出	57.349928	57.349928	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
20899			其他社会保障和就业支出	272.319503	0.000000	272.319503	0.000000	0.000000	0.000000
2089999			其他社会保障和就业支出	272.319503	0.000000	272.319503	0.000000	0.000000	0.000000
210			卫生健康支出	122.479812	122.479812	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
21011			行政事业单位医疗	122.479812	122.479812	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2101101			行政单位医疗	105.001818	105.001818	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2101102			事业单位医疗	17.477994	17.477994	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
212			城乡社区支出	23,743.000000	0.000000	23,743.000000	0.000000	0.000000	0.000000
21203			城乡社区公共设施	4,531.000000	0.000000	4,531.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2120399			其他城乡社区公共设施支出	4,531.000000	0.000000	4,531.000000	0.000000	0.000000	0.000000
21208			国有土地使用权出让收入安排的支出	19,212.000000	0.000000	19,212.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2120802			土地开发支出	19,212.000000	0.000000	19,212.000000	0.000000	0.000000	0.000000
215			资源勘探工业信息等支出	4,845.839955	1,076.180387	3,769.659568	0.000000	0.000000	0.000000
21507			国有资产监管	4,699.351896	933.692328	3,765.659568	0.000000	0.000000	0.000000
2150701			行政运行	933.692328	933.692328	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2150702			一般行政管理事务	2,265.659568	0.000000	2,265.659568	0.000000	0.000000	0.000000
2150799			其他国有资产监管支出	1,500.000000	0.000000	1,500.000000	0.000000	0.000000	0.000000
21508			支持中小企业发展和管理支出	146.488059	142.488059	4.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2150899			其他支持中小企业发展和管理支出	146.488059	142.488059	4.000000	0.000000	0.000000	0.000000
221			住房保障支出	206.164756	206.164756	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
22102			住房改革支出	206.164756	206.164756	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2210201			住房公积金	102.183756	102.183756	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2210202			提租补贴	0.664000	0.664000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2210203			购房补贴	103.317000	103.317000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
223			国有资本经营预算支出	7,723.086700	0.000000	7,723.086700	0.000000	0.000000	0.000000
22301			解决历史遗留问题及改革成本支出	2,959.906700	0.000000	2,959.906700	0.000000	0.000000	0.000000
2230107			国有企业改革成本支出	2,499.906700	0.000000	2,499.906700	0.000000	0.000000	0.000000
2230199			其他解决历史遗留问题及改革成本支出	460.000000	0.000000	460.000000	0.000000	0.000000	0.000000
22302			国有企业资本金注入	4,187.000000	0.000000	4,187.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2230202			公益性设施投资支出	2,000.000000	0.000000	2,000.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2230299			其他国有企业资本金注入	2,187.000000	0.000000	2,187.000000	0.000000	0.000000	0.000000
22303			国有企业公益性补贴	513.000000	0.000000	513.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2230301			国有企业公益性补贴	513.000000	0.000000	513.000000	0.000000	0.000000	0.000000
22399			其他国有资本经营预算支出	63.180000	0.000000	63.180000	0.000000	0.000000	0.000000
2239999			其他国有资本经营预算支出	63.180000	0.000000	63.180000	0.000000	0.000000	0.000000

财政拨款收入支出决算总表

部门（单位）名称：北京市东城区人民政府国有资产监督管理委员会

单位:万元

收入		支出			
项目	决算数	项目（按功能分类）	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
			决算数	决算数	决算数
一、一般公共预算财政拨款	12,751.020690	一、一般公共服务支出	0.500000	0.000000	0.000000
二、政府性基金预算财政拨款	19,212.000000	二、外交支出	0.000000	0.000000	0.000000
三、国有资本经营预算财政拨款	7,723.086700	三、国防支出	0.000000	0.000000	0.000000
		四、公共安全支出	0.000000	0.000000	0.000000
		五、教育支出	0.000000	0.000000	0.000000
		六、科学技术支出	0.000000	0.000000	0.000000
		七、文化旅游体育与传媒支出	2,585.000000	0.000000	0.000000
		八、社会保障和就业支出	461.504167	0.000000	0.000000
		九、卫生健康支出	122.479812	0.000000	0.000000
		十、节能环保支出	0.000000	0.000000	0.000000
		十一、城乡社区支出	4,531.000000	19,212.000000	0.000000
		十二、农林水支出	0.000000	0.000000	0.000000
		十三、交通运输支出	0.000000	0.000000	0.000000
		十四、资源勘探工业信息等支出	4,844.371955	0.000000	0.000000
		十五、商业服务业等支出	0.000000	0.000000	0.000000
		十六、金融支出	0.000000	0.000000	0.000000
		十七、援助其他地区支出	0.000000	0.000000	0.000000
		十八、自然资源海洋气象等支出	0.000000	0.000000	0.000000
		十九、住房保障支出	206.164756	0.000000	0.000000
		二十、粮油物资储备支出	0.000000	0.000000	0.000000
		二十一、国有资本经营预算支出	0.000000	0.000000	7,723.086700
		二十二、灾害防治及应急管理支出	0.000000	0.000000	0.000000
		二十三、其他支出	0.000000	0.000000	0.000000
		二十四、债务还本支出	0.000000	0.000000	0.000000
		二十五、债务付息支出	0.000000	0.000000	0.000000
		二十六、抗疫特别国债安排的支出	0.000000	0.000000	0.000000
本年收入合计	39,686.107390	本年支出合计	12,751.020690	19,212.000000	7,723.086700
年初财政拨款结转和结余	0.000000	年末财政拨款结转和结余	0.000000	0.000000	0.000000
一、一般公共预算财政拨款	0.000000				
二、政府性基金预算财政拨款	0.000000				
三、国有资本经营预算财政拨款	0.000000				
总计	39,686.107390	总计	12,751.020690	19,212.000000	7,723.086700

一般公共预算财政拨款支出决算表

部门（单位）名称：北京市东城区人民政府国有资产监督管理委员会

单位:万元

项目			合计	基本支出	项目支出
支出功能分类科目编码		科目名称			
		栏次	1	2	3
类	款	项	合计		
			12, 751. 020690	1, 594. 009619	11, 157. 011071
201		一般公共服务支出	0. 500000	0. 000000	0. 500000
20132		组织事务	0. 500000	0. 000000	0. 500000
2013299		其他组织事务支出	0. 500000	0. 000000	0. 500000
207		文化旅游体育与传媒支出	2, 585. 000000	0. 000000	2, 585. 000000
20702		文物	2, 585. 000000	0. 000000	2, 585. 000000
2070206		历史名城与古迹	2, 585. 000000	0. 000000	2, 585. 000000
208		社会保障和就业支出	461. 504167	189. 184664	272. 319503
20805		行政事业单位养老支出	189. 184664	189. 184664	0. 000000
2080501		行政单位离退休	12. 865000	12. 865000	0. 000000
2080505		机关事业单位基本养老保险缴费支出	118. 969736	118. 969736	0. 000000
2080506		机关事业单位职业年金缴费支出	57. 349928	57. 349928	0. 000000
20899		其他社会保障和就业支出	272. 319503	0. 000000	272. 319503
2089999		其他社会保障和就业支出	272. 319503	0. 000000	272. 319503
210		卫生健康支出	122. 479812	122. 479812	0. 000000
21011		行政事业单位医疗	122. 479812	122. 479812	0. 000000
2101101		行政单位医疗	105. 001818	105. 001818	0. 000000
2101102		事业单位医疗	17. 477994	17. 477994	0. 000000
212		城乡社区支出	4, 531. 000000	0. 000000	4, 531. 000000
21203		城乡社区公共设施	4, 531. 000000	0. 000000	4, 531. 000000
2120399		其他城乡社区公共设施支出	4, 531. 000000	0. 000000	4, 531. 000000
215		资源勘探工业信息等支出	4, 844. 371955	1, 076. 180387	3, 768. 191568
21507		国有资产监管	4, 697. 883896	933. 692328	3, 764. 191568
2150701		行政运行	933. 692328	933. 692328	0. 000000
2150702		一般行政管理事务	2, 264. 191568	0. 000000	2, 264. 191568
2150799		其他国有资产监管支出	1, 500. 000000	0. 000000	1, 500. 000000
21508		支持中小企业发展和管理支出	146. 488059	142. 488059	4. 000000
2150899		其他支持中小企业发展和管理支出	146. 488059	142. 488059	4. 000000
221		住房保障支出	206. 164756	206. 164756	0. 000000
22102		住房改革支出	206. 164756	206. 164756	0. 000000
2210201		住房公积金	102. 183756	102. 183756	0. 000000
2210202		提租补贴	0. 664000	0. 664000	0. 000000
2210203		购房补贴	103. 317000	103. 317000	0. 000000

一般公共预算财政拨款基本支出决算表

部门（单位）名称：北京市东城区人民政府国有资产监督管理委员会			单位:万元		
科目名称	决算数	科目名称	决算数	科目名称	决算数
工资福利支出	1,473.263820	商品和服务支出	108.432499	资本性支出	0.468800
基本工资	243.615500	办公费	8.721550	房屋建筑物购建	0.000000
津贴补贴	654.694950	印刷费	0.000000	办公设备购置	0.468800
奖金	81.137700	手续费	0.000000	专用设备购置	0.000000
伙食补助费	0.000000	水费	0.514800	基础设施建设	0.000000
绩效工资	88.595295	电费	14.496140	大型修缮	0.000000
机关事业单位基本养老保险缴费	118.969736	邮电费	2.282148	信息网络及软件购置更新	0.000000
职业年金缴费	57.349928	取暖费	4.050170	物资储备	0.000000
职工基本医疗保险缴费	87.204872	物业管理费	15.252224	土地补偿	0.000000
公务员医疗补助缴费	0.000000	差旅费	1.197750	安置补助	0.000000
其他社会保障缴费	39.512083	因公出国（境）费用	0.000000	地上附着物和青苗补偿	0.000000
住房公积金	102.183756	维修（护）费	1.293500	拆迁补偿	0.000000
医疗费	0.000000	租赁费	0.000000	公务用车购置	0.000000
其他工资福利支出	0.000000	会议费	0.020160	其他交通工具购置	0.000000
对个人和家庭的补助	11.844500	培训费	0.000000	文物和陈列品购置	0.000000
离休费	0.000000	公务接待费	0.000000	无形资产购置	0.000000
退休费	11.522000	专用材料费	0.000000	其他资本性支出	0.000000
退职（役）费	0.000000	被装购置费	0.000000	对企业补助	0.000000
抚恤金	0.000000	专用燃料费	0.000000	资本金注入	0.000000
生活补助	0.000000	劳务费	0.038000	政府投资基金股权投资	0.000000
救济费	0.000000	委托业务费	0.000000	费用补贴	0.000000
医疗费补助	0.000000	工会经费	11.043553	利息补贴	0.000000
助学金	0.000000	福利费	14.317685	其他资本性补助	0.000000
奖励金	0.130500	公务用车运行维护费	0.379490	其他对企业补助	0.000000
个人农业生产补贴	0.000000	其他交通费用	31.210000	其他支出	0.000000
代缴社会保险费	0.000000	税金及附加费用	0.000600	国家赔偿费用支出	0.000000
其他对个人和家庭的补助	0.192000	其他商品和服务支出	3.614729	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	0.000000
		债务利息及费用支出	0.000000	经常性赠与	0.000000
		国内债务付息	0.000000	资本性赠与	0.000000
		国外债务付息	0.000000	其他支出	0.000000
		国内债务发行费用	0.000000		
		国外债务发行费用	0.000000		
人员经费合计	1,485.108320	公用经费合计			108.901299

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

部门（单位）名称：北京市东城区人民政府国有资产监督管理委员会

单位:万元

项目			年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余	
科目名称					合计	基本支出	项目支出		
支出功能分类科目编码					1	2	3		4
类	款	项	合计	0.000000	19,212.000000	19,212.000000	0.000000	19,212.000000	0.000000
212			城乡社区支出	0.000000	19,212.000000	19,212.000000	0.000000	19,212.000000	0.000000
21208			国有土地使用权出让收入安排的支出	0.000000	19,212.000000	19,212.000000	0.000000	19,212.000000	0.000000
2120802			土地开发支出	0.000000	19,212.000000	19,212.000000	0.000000	19,212.000000	0.000000

政府性基金预算财政拨款基本支出决算表

部门（单位）名称：北京市东城区人民政府国有资产监督管理委员会			单位:万元		
科目名称	决算数	科目名称	决算数	科目名称	决算数
工资福利支出	0.000000	商品和服务支出	0.000000	资本性支出	0.000000
基本工资	0.000000	办公费	0.000000	房屋建筑物购建	0.000000
津贴补贴	0.000000	印刷费	0.000000	办公设备购置	0.000000
奖金	0.000000	手续费	0.000000	专用设备购置	0.000000
伙食补助费	0.000000	水费	0.000000	基础设施建设	0.000000
绩效工资	0.000000	电费	0.000000	大型修缮	0.000000
机关事业单位基本养老保险缴费	0.000000	邮电费	0.000000	信息网络及软件购置更新	0.000000
职业年金缴费	0.000000	取暖费	0.000000	物资储备	0.000000
职工基本医疗保险缴费	0.000000	物业管理费	0.000000	土地补偿	0.000000
公务员医疗补助缴费	0.000000	差旅费	0.000000	安置补助	0.000000
其他社会保障缴费	0.000000	因公出国（境）费用	0.000000	地上附着物和青苗补偿	0.000000
住房公积金	0.000000	维修（护）费	0.000000	拆迁补偿	0.000000
医疗费	0.000000	租赁费	0.000000	公务用车购置	0.000000
其他工资福利支出	0.000000	会议费	0.000000	其他交通工具购置	0.000000
对个人和家庭的补助	0.000000	培训费	0.000000	文物和陈列品购置	0.000000
离休费	0.000000	公务接待费	0.000000	无形资产购置	0.000000
退休费	0.000000	专用材料费	0.000000	其他资本性支出	0.000000
退职（役）费	0.000000	被装购置费	0.000000	对企业补助	0.000000
抚恤金	0.000000	专用燃料费	0.000000	资本金注入	0.000000
生活补助	0.000000	劳务费	0.000000	政府投资基金股权投资	0.000000
救济费	0.000000	委托业务费	0.000000	费用补贴	0.000000
医疗费补助	0.000000	工会经费	0.000000	利息补贴	0.000000
助学金	0.000000	福利费	0.000000	其他资本性补助	0.000000
奖励金	0.000000	公务用车运行维护费	0.000000	其他对企业补助	0.000000
个人农业生产补贴	0.000000	其他交通费用	0.000000	其他支出	0.000000
代缴社会保险费	0.000000	税金及附加费用	0.000000	国家赔偿费用支出	0.000000
其他对个人和家庭的补助	0.000000	其他商品和服务支出	0.000000	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	0.000000
		债务利息及费用支出	0.000000	经常性赠与	0.000000
		国内债务付息	0.000000	资本性赠与	0.000000
		国外债务付息	0.000000	其他支出	0.000000
		国内债务发行费用	0.000000		
		国外债务发行费用	0.000000		
人员经费合计	0.000000	公用经费合计			0.000000

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

部门（单位）名称：北京市东城区人民政府国有资产监督管理委员会

单位:万元

项目			2025年度决算数		
支出功能分类科目编码			合计	基本支出	项目支出
			1	2	3
类	款	项	合计		
223			7,723.086700	0.000000	7,723.086700
22301			2,959.906700	0.000000	2,959.906700
2230107			2,499.906700	0.000000	2,499.906700
2230199			460.000000	0.000000	460.000000
22302			4,187.000000	0.000000	4,187.000000
2230202			2,000.000000	0.000000	2,000.000000
2230299			2,187.000000	0.000000	2,187.000000
22303			513.000000	0.000000	513.000000
2230301			513.000000	0.000000	513.000000
22399			63.180000	0.000000	63.180000
2239999			63.180000	0.000000	63.180000

财政拨款“三公”经费支出决算表

部门（单位）名称：北京市东城区人民政府国有资产监督管理委员会

单位:万元

	“三公”经费财政拨款合计	因公出国（境）费用	公务接待费	公务用车购置及运行维护费		
				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费
2025年预算	1.100000	0.000000	0.000000	1.100000	0.000000	1.100000
2025年决算	0.379490	0.000000	0.000000	0.379490	0.000000	0.379490

政府采购情况表

部门（单位）名称：北京市东城区人民政府国有资产监督管理委员会		单位:万元
项目	统计数	
政府采购支出信息	——	
（一）政府采购支出合计	8.840640	
1. 政府采购货物支出	8.418700	
2. 政府采购工程支出	0.000000	
3. 政府采购服务支出	0.421940	
（二）政府采购授予中小企业合同金额	5.988950	
其中：授予小微企业合同金额	0.687750	

政府购买服务决算情况表

部门（单位）名称：北京市东城区人民政府国有资产监督管理委员会

单位:万元

一级目录	二级目录	金额
	合 计	55. 256000
公共服务	小计	0. 000000
	公共安全服务	0. 000000
	教育公共服务	0. 000000
	就业公共服务	0. 000000
	社会保障服务	0. 000000
	卫生健康公共服务	0. 000000
	生态保护和环境治理服务	0. 000000
	科技公共服务	0. 000000
	文化公共服务	0. 000000
	体育公共服务	0. 000000
	社会治理服务	0. 000000
	城乡维护服务	0. 000000
	农业、林业和水利公共服务	0. 000000
	交通运输公共服务	0. 000000
	灾害防治及应急管理服务	0. 000000
	公共信息与宣传服务	0. 000000
	行业管理服务	0. 000000
	技术性公共服务	0. 000000
	其他公共服务	0. 000000
政府履职辅助性服务	小 计	55. 256000
	法律服务	3. 000000
	课题研究和社会调查服务	0. 000000
	会计审计服务	0. 000000
	会议服务	0. 000000
	监督检查辅助服务	0. 000000
	工程服务	0. 000000
	评审、评估和评价服务	0. 000000
	咨询服务	0. 000000
	机关工作人员培训服务	0. 000000
	信息化服务	6. 592000
	后勤服务	45. 664000
	其他辅助性服务	0. 000000

第二部分 2025 年度部门决算说明

一、部门基本情况

(一) 机构职责

国资委本级部门主要职责：

1. 贯彻落实国家、北京市关于国有资产监督管理方面的法律、法规、规章和政策，制定相应制度、规定并组织实施。
2. 根据区政府授权，依照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国企业国有资产法》等法律、法规履行出资人职责。
3. 承担监督所监管企业国有资产保值增值的责任，负责企业国有资产基础管理，建立和完善国有资产保值增值考核办法，对所监管企业国有资产的保值增值情况进行监督。
4. 指导推进本区国有及国有控股企业改革和重组，推进现代企业制度建设，完善公司治理结构，加快本区国有经济布局 and 结构的战略性调整，推动国有资本更多地投向关系区域经济发展的重要行业和关键领域。
5. 通过法定程序对所监管企业负责人进行任免、提名推荐、考核并根据其经营业绩进行奖惩，制定所监管企业负责人薪酬管理办法并组织实施，建立符合社会主义市场经济体制和现代企业制度要求的选人、用人机制，完善经营者激励和约束制度。
6. 负责组织所监管企业上缴国有资本收益，参与制定国有资本经营预算制度和收支管理办法，按照有关规定负责所

监管企业国有资本经营预决算草案编制和执行等工作。

7. 组织协调所监管企业的人才工作和经营管理人员的教育培训工作。
8. 协调解决所监管企业改革、发展、稳定方面的重大问题，指导督促所监管企业做好安全生产和维护稳定工作。
9. 在本部门职责范围内加强为驻区中央单位、市属单位、驻区部队和区域内企事业单位的服务。
10. 承办区政府交办的其他事项。

东城区集体经济指导中心主要职责：

履行区集体经济管理职责，分析报告区属集体经济的发展情况和运营情况。

2. 对区属集体企业法人选任及企业改制、分立、合并等影响集体企业和职工利益的重大事项，出具业务主管意见；指导协调区属集体企业在运营中出现的重大问题；出具区属集体企业的产权界定核定意见。

3. 指导区属集体资产管理协会，依据其章程开展活动；承担区属集体资产管理协会的年检初审工作，出具区属集体资产管理协会社团变更的指导协调意见。

4. 指导协调属地集体企业及经济组织的历史遗留问题。

5. 承担上级交办的其他工作。

（二）机构设置

本部门汇总基层预算单位 2 户，包括政府机关 1 户；财政补助事业单位 1 户。

纳入 2025 年部门决算编制范围二级预算单位包括：

1. 北京市东城区人民政府国有资产监督管理委员会本级

2. 北京市东城区集体经济指导中心

二、收入支出决算总体情况说明

2025 年度收、支总计 39,689.64 万元，较上年的 13,589.53 万元增加 26,100.11 万元，增长 192.06%。

(一) 收入决算说明

2025 年度本年收入合计 39,689.04 万元，比上年 13,589.53 万元增加 26,099.51 万元，增长 192.06%。

1. 财政拨款收入 39,686.11 万元，占收入合计的 99.99%。其中：一般公共预算财政拨款收入 12,751.02 万元，占收入合计的 32.12%；政府性基金预算财政拨款收入 19,212 万元，占收入合计的 48.4%；国有资本经营预算财政拨款收入 7,723.09 万元，占收入合计的 19.45%；

2. 上级补助收入 0 万元，占收入合计的 0%；

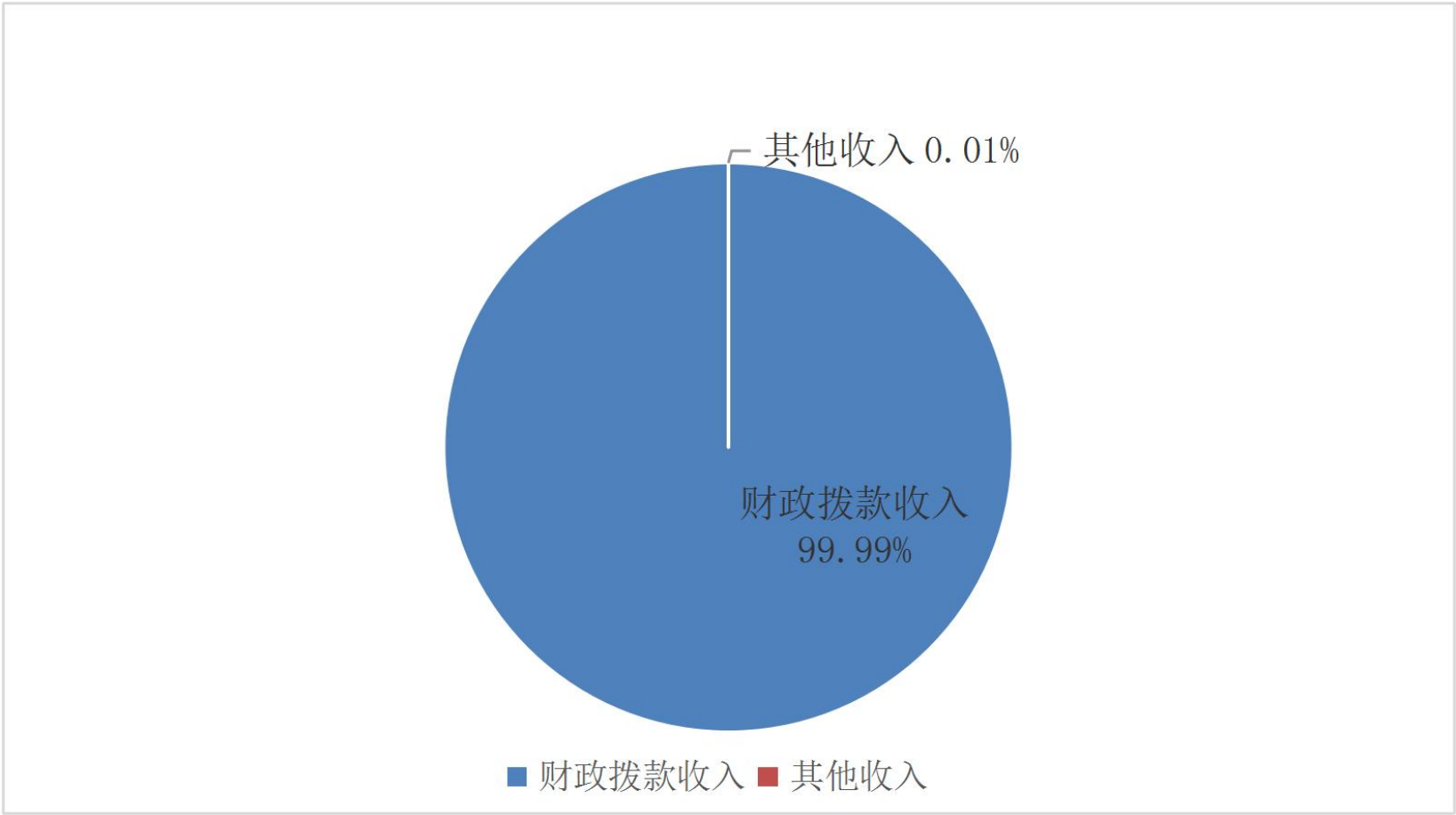
3. 事业收入 0 万元，占收入合计的 0%；

4. 经营收入 0 万元，占收入合计的 0%；

5. 附属单位上缴收入 0 万元，占收入合计的 0%；

6. 其他收入 2.93 万元，占收入合计的 0.01%。

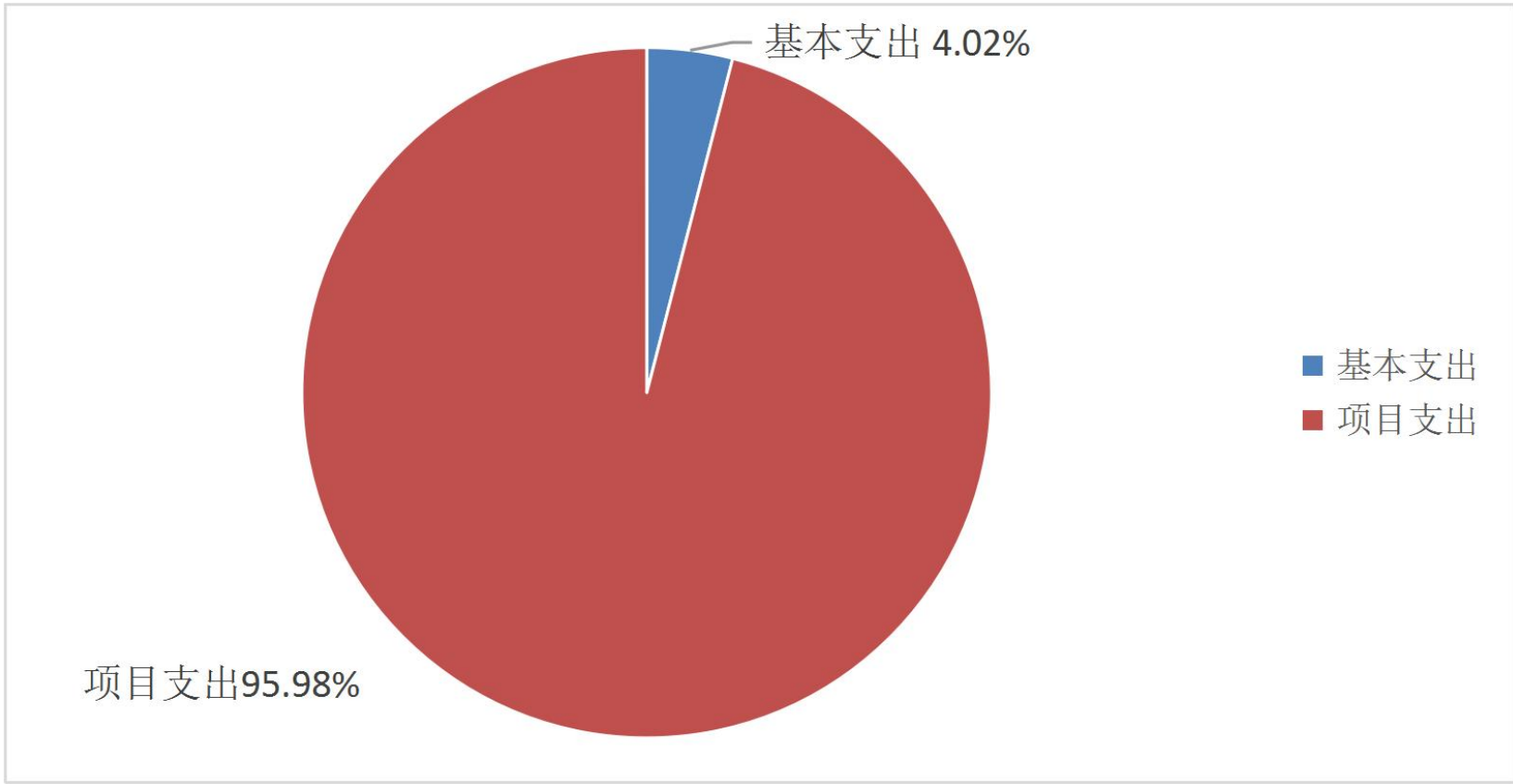
图 1：收入决算



(二) 支出决算说明

2025 年度本年支出合计 39,687.58 万元，比上年 13,588.93 万元增加 26,098.65 万元，增长 192.06%，其中：基本支出 1,594.01 万元，占支出合计的 4.02%；项目支出 38,093.57 万元，占支出合计的 95.98%。

图 2：基本支出和项目支出情况



三、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025 年度财政拨款收、支总计 39,686.11 万元，比上年 13,570.66 万元增加 26,115.45 万元，增长 192.44%。主要原因：根据工作需要，重点项目支出增加。

四、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2025 年度一般公共预算财政拨款支出 12,751.02 万元，主要用于以下方面（按大类）：一般公共服务支出（类）支出 0.5 万元，占 0.01%；文化旅游体育与传媒支出（类）2,585 万元，占 20.27%；社会保障和就业支出（类）支出 461.5 万元，占 3.62%；卫生健康支出（类）122.48 万元，占 0.96%；城乡社区支出（类）4,531 万元，占 35.53%；资源勘探

信息等支出（类）4,844.37万元，占37.99%；住房保障支出（类）206.16万元，占1.62%。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

1、“一般公共服务支出”（类）2025年度年初未安排预算，2025年度决算0.5万元，完成年初预算的100%。其中：

“组织事务”（款）2025年度年初未安排预算，2025年度决算0.5万元，完成年初预算的100%。主要原因：根据工作需要，调剂部门预算安排0.5万元。

2、“文化旅游体育与传媒支出”（类）2025年度年初未安排预算，2025年度决算2,585万元，完成年初预算的100%。其中：

“文物”（款）2025年度年初未安排预算，2025年度决算2,585万元，完成年初预算的100%。主要原因：根据工作需要，调剂部门预算安排2,585万元。

3、“社会保障和就业支出”（类）2025年度年初预算179.66万元，2025年度决算461.50万元，完成年初预算的256.87%。其中：

“行政事业单位养老支出”（款）2025年度年初预算179.66万元，2025年度决算189.18万元，完成年初预算的105.30%。主要原因：年中新增入职人员，导致人员经费略有增长。

“其他社会保障和就业支出”（款）2025年度年初未安排预算，2025年度决算272.32万元，完成年初预算的100%。主要原因：根据工作需要，新增国有企业职教幼教退休教师生活补贴发放工作，相应调剂安排财政拨款预算。

4、“卫生健康支出”（类）2025年度年初预算122.3万元，2025年度决算122.48万元，完成年初预算的100.01%。其中：

“行政事业单位医疗”(款)2025 年度年初预算 122.3 万元,2025 年度决算 122.48 万元,完成年初预算的 100.01%。

5、“城乡社区支出”(类)2025 年度年初未安排预算,2025 年度决算 4,531 万元,完成年初预算的 100%。其中:

“城乡社区公共设施”(款)2025 年度年初未安排预算,2025 年度决算 4,531 万元,完成年初预算的 100%。主要原因:根据工作安排,年中调剂增加重点项目支出。

6、“资源勘探工业信息等支出”(类)2025 年度年初预算 1,061.37 万元,2025 年度决算 4,844.37 万元,完成年初预算的 456.43%。其中:

“国有资产监管”(款)2025 年度年初预算 1,061.37 万元,2025 年度决算 4,844.37 万元,完成年初预算的 456.43%。主要原因:根据工作安排,年中新增重点项目支出。

7、“住房保障支出”(类)2025 年度年初预算 199.55 万元,2025 年度决算 206.16 万元,完成年初预算的 103.31%。其中:

“住房改革支出”(款)2025 年度年初预算 199.55 万元,2025 年度决算 206.16 万元,完成年初预算的 103.31%。主要原因:本单位住房改革支出主要为单位职工住房公积金,本年年中新增入职人员,导致住房公积金支出略有增加。

五、政府性基金预算财政拨款支出决算情况说明

(一) 政府性基金预算财政拨款支出决算总体情况

2025年度政府性基金预算财政拨款支出19,212万元,主要用于以下方面(按大类):城乡社区支出19,212万元,占本年财政拨款支出48.40%。

(二) 政府性基金预算财政拨款支出决算具体情况

1、“城乡社区支出”（类）2025 年度年初未安排预算，2025 年度决算 19,212 万元，完成年初预算的 100%。其中：

“国有土地使用权出让收入安排的支出”（款）2025 年度年初未安排预算，2025 年度决算 19,212 万元，完成年初预算的 100%。主要原因：根据工作需要，新增东城区宝华里房改带危改土地一级开发项目相关工作，相应调剂安排财政拨款预算。

六、国有资本经营预算财政拨款收支情况

2025 年度国有资本经营预算财政拨款收入总计 7,723.09 万元，国有资本经营预算财政拨款支出总计 7,723.09 万元。

七、财政拨款基本支出决算情况说明

2025 年度使用一般公共预算财政拨款安排基本支出 1,594.01 万元，使用政府性基金财政拨款安排基本支出 0 万元，其中：（1）工资福利支出包括基本工资、津贴补贴、奖金、伙食补助费、绩效工资、其他社会保障缴费、其他工资福利等支出；（2）商品和服务支出包括办公费、印刷费、手续费、水费、电费、邮电费、取暖费、物业管理费、差旅费、因公出国（境）费、维修（护）费、租赁费、会议费、培训费、公务接待费、专用材料费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、公务用车运行维护费、其他交通费、其他商品和服务等支出；（3）对个人和家庭补助支出包括离休费、退休费、抚恤金、生活补助、救济费、医疗费补助、助学金、奖励金、其他对个人和家庭的补助等支出。（4）资本性支出包括办公设备购置、专用设备购置等。

第三部分 2025 年度其他重要事项的情况说明

一、“三公”经费财政拨款决算情况

2025 年度“三公”经费财政拨款决算数 0.38 万元，其中一般公共预算财政拨款“三公”经费 0.38 万元。2025 年度“三公”经费财政拨款决算数比年初预算数 1.1 万元减少 0.72 万元，主要原因为积极贯彻落实中央关于厉行节约的要求，减少公务用车使用。比 2024 年度“三公”经费财政拨款决算数 0.84 万元减少 0.46 万元，主要原因为积极贯彻落实中央关于厉行节约的要求，减少公务用车使用。其中：

1. 因公出国（境）费用。2025 年度本单位无因公出国（境）支出，年初未安排预算。

2. 公务接待费。2025 年度本单位无公务接待费支出，年初未安排预算。

3. 公务用车购置及运行维护费。2025 年度决算数 0.38 万元，比 2024 年度决算数 0.84 万元减少 0.46 万元。

其中，公务用车购置费 2025 年度决算数 0 万元，与 2024 年度决算数一致。2025 年度购置（更新）公务用车 0 辆。

公务用车运行维护费 2025 年度决算数 0.38 万元，比 2024 年度决算数 0.84 万元减少 0.46 万元，主要原因：积极贯彻落实中央关于厉行节约的要求，减少公务用车使用。2025 年度公务用车保有量 1 辆。

二、机关运行经费支出情况

2025 年度机关运行经费支出合计 101.1 万元，比上年 96.43 万元增加 4.67 万元，增加原因为：机关实有人数增加，运行经费略有增加。

三、政府采购支出情况

2025 年度政府采购支出总额 8.84 万元，其中：政府采购货物支出 8.42 万元，政府采购工程支出 0 万元，政府采购服务支出 0.42 万元。授予中小企业合同金额 5.99 万元，占政府采购支出总额的 67.74%，其中：授予小微企业合同金额 0.69 万元，占政府采购支出总额的 7.77%。

四、国有资产占用情况

截至 12 月 31 日，东城区国资委本级共有车辆 1 台；无单位价值 100 万元（含）以上的设备。

五、政府购买服务支出说明

2025 年度政府购买服务决算 55.26 万元。

六、专业名词解释

1. 财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的财政预算资金。
2. 事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动取得的收入。
3. 经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。
4. 其他收入：指单位取得的除上述收入以外的各项收入。主要是按规定动用的售房收入、存款利息收入等。
5. 年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年按有关规定继续使用的资金。
6. 基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。
7. 项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。
8. “三公”经费：是指单位通过财政拨款资金安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费。其中，因公出国（境）费指单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支

出；公务用车购置及运行费指单位公务用车购置支出（含车辆购置税、牌照费）及单位按规定保留的公务用车燃料费、新能源汽车充电费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费等支出；公务接待费指单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

9. 机关运行经费：指为保障行政单位（含参照公务员法管理事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

10. 政府采购：指各级国家机关、事业单位和团体组织，使用财政性资金采购依法制定的集中目录以内的或者采购限额标准以上的货物、工程和服务的行为，是规范财政支出管理和强化预算约束的有效措施。

11. 政府购买服务：是指各级国家机关将属于自身职责范围且适合通过市场化方式提供的服务事项，按照政府采购方式和程序，交由符合条件的服务供应商承担，并根据服务数量和质量等因素向其支付费用的行为。

12. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）行政单位离退休（项）：反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）开支的离退休经费。

13. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险支出。

14. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位实际缴纳的职业年金支出。

15. 社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项）：反映其他用于社会

保障和就业方面的支出。

16. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）：反映财政部门安排的行政单位（包括实行公务员管理的事业单位，下同）基本医疗保险缴费经费，未参加医疗保险的行政单位的公费医疗经费，按国家规定享受离休人员、红军老战士待遇人员的医疗经费。

17. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）：反映财政部门安排的事业单位医疗保险缴费经费，未参加医疗保险的事业单位的公费医疗经费，按国家规定享受离休人员待遇的医疗经费。

18. 城乡社区支出（类）其他城乡社区支出（款）其他城乡社区支出：反映其他用于城乡社区方面的支出。

19. 资源勘探工业信息等支出（类）国有资产监管（款）行政运行（项）：反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）的基本支出。

20. 资源勘探工业信息等支出（类）国有资产监管（款）一般行政管理事务（项）：反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）未单独设置项级科目的其他项目支出。

21. 资源勘探工业信息等支出（类）国有资产监管（款）其他国有资产监管支出（项）：反映其他用于国有资产监管方面的支出。

22. 资源勘探工业信息等支出（类）支持中小企业发展和管理支出（款）中小企业发展专项（项）：反映用于支持中小企业专业化发展、与大企业协作配套等方面的支出。

23. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）：反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

24. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）购房补贴（项）：反映按房改政策规定，行政事业单位向符合条件职工（含离退休人员）、军队（含武警）向转役复员离退休人员发放的用于购买住房的补贴。

第四部分 2025 年度部门绩效评价情况

一、绩效评价工作开展情况

2025 年，北京市东城区人民政府国有资产监督管理委员会对 2025 年度部门项目支出实施绩效评价，评价项目 35 个，占部门项目总数的 100%，涉及金额 40,564.99 万元。各项目高效落地，项目评价均分在 90 分以上。改革任务全面收官，资产提质增效、税源增收、风险防控等成效显著，预算执行全覆盖，整体绩效优异。但存在政策适配能力不足、绩效指标不够精准、评用挂钩机制不完善等问题，后续将多措并举优化提升国资监管与履职质效。

二、北京市东城区科技创新产业投资发展有限公司增资重点支出项目绩效评价报告

(一) 基本情况

1. 项目概况。

(1) 项目背景

北京市东城区科技创新产业投资发展集团有限公司(以下简称“科创集团”)作为区域产业促进平台，承担东城区科创产业生态构建、企业服务、空间运营与投融资赋能职责。为进一步优化资本结构，增强企业资本实力和抗风险能力，保障企业持续健康发展，根据相关工作安排，实施本次增资项目。

(2) 主要内容及实施情况

项目主要内容为，国资公司向科创集团增资，金额为 327 万元。项目于 2025 年度组织实施，当年 3 月国资公司收到项目款，并计入资本公积科目，9 月份向科创集团拨付资金 327 万元，注资相关手续办理完毕。

（3）资金投入和使用情况

截至 2025 年 12 月 31 日，国资公司收到北京市东城区科技创新产业投资发展有限公司增资项目资金 327 万元，资金到位率 100%。国资公司公司向科创集团增资 327 万元已全部支出，资金使用率为 100%。

2. 项目绩效目标。

（1）总体目标

通过增资有效提升科创集团资本规模，改善资产负债结构，增强企业经营发展能力和市场竞争力，实现持续稳定运营。

（2）阶段性目标

2025 年内完成增资方案实施，确保资金到位、相关程序合法合规，按期完成增资工作。

（二）绩效评价工作开展情况

1.绩效评价目的、对象和范围。

（1）全面掌握增资项目实施情况、资金到位情况和绩效实现情况，客观评价项目实施效果，强化资本管理，提高资金使用效益。

（2）评价对象为 2025 年北京市东城区科技创新产业投资发展有限公司增资项目 327 万元，评价范围包括项目决策、实施过程、资金到位使用、项目完成及效益实现情况。

2.绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准等。

（1）评价原则：依法合规、客观公正、科学规范、注重实效。

(2) 评价指标体系：主要对项目决策、项目过程、项目产出、项目效益进行综合评价。

(3) 评价方法：结合本项目特点，评价方法主要采用目标预定与实施效果比较的方法，进行定性分析和定量分析。

(4) 评价标准绩效评价标准通常包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较。

计划标准。指以预先制定的目标、计划、预算、定额作为评价标准。

行业标准。指参照国家公布的行业指标数据制定的评价标准。

历史标准。指参照历史数据制定的评价标准，为体现绩效改进的原则，在可实现的条件下应当确定相对较高的评价标准。

财政部门 and 预算部门确认或认可的其他标准。

3.绩效评价工作过程。

收集项目立项、资金拨付、实施完成等资料，核查资金到位及使用情况，核实项目完成情况，核查资金到位与使用情况；对照绩效指标逐项评分；综合分析形成评价结论。

(三) 综合评价情况及评价结论

经综合评价，本项目得分 100 分，评价等级为优。

项目决策科学、程序规范，已于 2025 年完成增资，达到预期目标，实施效果良好。

(四) 绩效评价指标分析

1.项目决策情况。

项目立项依据充分，符合发展需要和管理要求，决策程序规范，绩效目标合理，预算安排科学，得分 10 分。

2.项目过程情况。

项目组织实施规范，手续完备，资金拨付及时、使用合规，内控制度健全，档案资料完整，未发生违规问题，得分 20 分。

3.项目产出情况。

项目按期完成增资，增资额度 327 万元足额到位，完成率 100%,时效、质量均达到要求，得分 40 分。

4.项目效益情况。

项目实施后资本实力明显增强，资产结构进一步优化，保障了经营运转和可持续发展，未发生风险问题，整体效益良好，得分 30 分。

（五）主要经验及做法、存在的问题及原因分析

1.主要经验及做法

- （1）严格执行决策程序，确保增资项目依法合规推进。
- （2）强化资金管理，确保资金及时足额到位、专款专用。
- （3）紧盯时间节点，高效推进实施，确保 2025 年全面完成增资。

2.存在的问题及原因

项目整体实施规范、成效明显，未发现重大问题。

（六）有关建议

- 1、持续加强资本管理，动态监测资本结构，提升运营效益。

- 2、进一步完善项目档案管理，做到资料齐全、归档及时。
- 3、建立长效管理机制，巩固增资成效，保障持续健康发展。

（七）其他需要说明的问题

本项目已全部实施完毕，无违规违纪情况，无其他需要特别说明的事项。