

2025 年度

北京市公安局公安交通管理局东城交通支队

部门决算



目 录

第一部分 2025 年度部门决算报表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政支出决算表

六、一般公共预算财政拨款支出决算表

七、政府性基金预算财政拨款支出决算表

八、政府性基金预算财政拨款支出决算表

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

十、财政拨款“三公”经费支出决算表

十一、政府采购情况表

十二、政府采购服务决算情况表

第二部分 2025 年度部门决算说明

第三部分 2025 年度其他重要事项的情况说明

第四部分 2025 年度部门绩效评价情况

第一部分 2025 年度部门决算报表

收入支出决算总表

部门（单位）名称：北京市公安局公安交通管理局东城交通支队

单位：万元

收入		支出	
项目	决算数	项目（按功能分类）	决算数
一、一般公共预算财政拨款收入	4,424,243,659	一、一般公共服务支出	0,000,000
二、政府性基金预算财政拨款收入	0,000,000	二、外交支出	0,000,000
三、国有资本经营预算财政拨款收入	0,000,000	三、国防支出	0,000,000
四、上级补助收入	0,000,000	四、公共安全支出	4,236,485,439
五、事业收入	0,000,000	五、教育支出	0,000,000
六、经营收入	0,000,000	六、科学技术支出	0,000,000
七、附属单位上缴收入	0,000,000	七、文化旅游体育与传媒支出	0,000,000
八、其他收入	0,000,000	八、社会保障和就业支出	0,000,000
		九、卫生健康支出	0,000,000
		十、节能环保支出	0,000,000
		十一、城乡社区支出	0,000,000
		十二、农林水支出	0,000,000
		十三、交通运输支出	0,000,000
		十四、资源勘探工业信息等支出	0,000,000
		十五、商业服务业等支出	0,000,000
		十六、金融支出	0,000,000
		十七、援助其他地区支出	0,000,000
		十八、自然资源海洋气象等支出	0,000,000
		十九、住房保障支出	0,000,000
		二十、粮油物资储备支出	0,000,000
		二十一、国有资本经营预算支出	0,000,000
		二十二、灾害防治及应急管理支出	0,000,000
		二十三、其他支出	0,000,000
		二十四、债务还本支出	0,000,000
		二十五、债务付息支出	0,000,000
		二十六、抗疫特别国债安排的支出	0,000,000
本年收入合计	4,424,243,659	本年支出合计	4,236,485,439
年初结转和结余	222,697,431	结余分配	0,000,000
		年末结转和结余	410,456,651
总计	4,646,941,090	总计	4,646,941,090

注：本表后应就门本年度收支结转和结余情况

收入决算表

部门（单位）名称：北京市公安局公安交通管理局东城交通支队										单位：万元	
项目			本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入		
支出功能分类科目编码			1	2	3	4	5	6	7		
科目名称			栏次								
类	款	项	合计								
204		公共安全支出	4,424,243659	4,424,243659	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		
20402		公安	4,424,243659	4,424,243659	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		
2040299		其他公安支出	4,420,593659	4,420,593659	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		
204199		其他公共安全支出	3,650000	3,650000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		
2049999		其他公共安全支出	3,650000	3,650000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		
注：本表反应部门本年度各项支出情况											

注：本表反应部门本年度各项支出情况

支出决算表

部门（单位）名称：北京市公安局公安交通管理局东城交通支队										单位：万元				
项目			本年支出合计		基本支出		项目支出		上缴上级支出		经营支出		对附属单位补助支出	
支出功能分类科目编码			栏次											
类	款	项	合计		1	2	3	4	5	6				
204		公共安全支出	4,236,485,439		4,236,485,439	0,000,000	4,236,485,439	0,000,000	0,000,000	0,000,000				
20402		公安	4,232,835,439		4,232,835,439	0,000,000	4,232,835,439	0,000,000	0,000,000	0,000,000				
2040299		其他公安支出	4,232,835,439		4,232,835,439	0,000,000	4,232,835,439	0,000,000	0,000,000	0,000,000				
20499		其他公共安全支出	3,650,000		3,650,000	0,000,000	3,650,000	0,000,000	0,000,000	0,000,000				
2049999		其他公共安全支出	3,650,000		3,650,000	0,000,000	3,650,000	0,000,000	0,000,000	0,000,000				

注：本表反应部门本年度各项支出情况

财政拨款收入支出决算总表

部门(单位)名称:北京市公安局公安交通管理局东城交通支队				单位:万元			
收入				支出			
项目	决算数	项目(按功能分类)	决算数	一般公共预算拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款	决算数
一、一般公共预算财政拨款	4,424,243,639	一、一般公共服务支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
二、政府性基金预算财政拨款	0.000000	二、外交支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
三、国有资本经营预算财政拨款	0.000000	三、国防支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		四、公共安全支出	4,236,485,439	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		五、教育支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		六、科学技术支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		七、文化体育与传媒支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		八、社会保障和就业支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		九、卫生健康支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		十、节能环保支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		十一、城乡社区支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		十二、农林水支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		十三、交通运输支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		十四、资源勘探工业信息支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		十五、商业服务业支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		十六、金融支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		十七、援助其他地区支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		十八、自然资源气象等支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		十九、住房保障支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		二十、粮油物资储备支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		二十一、国有资本经营预算支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		二十二、灾害防治及应急管理支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		二十三、其他支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		二十四、债务付息支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		二十五、债务付息支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
		二十六、抗疫特别国债安排的支出	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
年初财政拨款结转和结余	4,424,243,639	本年支出合计	4,236,485,439	4,236,485,439	0.000000	0.000000	0.000000
一、一般公共预算财政拨款	222,697,431	年初财政拨款结转和结余	410,455,631	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
二、政府性基金预算财政拨款	0.000000						
三、国有资本经营预算财政拨款	0.000000						
总计	4,646,941,090	总计	4,646,941,090	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000

注:本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总支出和年末结转结余情况

一般公共预算财政拨款支出决算表

部门(单位) 名称: 北京市公安局公安交通管理局东城交通支队				单位:万元		
支出功能分类科目编码		项目		合计	基本支出	项目支出
		科目名称	栏次	1	2	3
类	款	项	合计			
204		公共安全支出		4,236.485439	0.000000	4,236.485439
20402		公安		4,236.485439	0.000000	4,236.485439
2040299		其他公安支出		4,232.835439	0.000000	4,232.835439
20499		其他公共安全支出		4,232.835439	0.000000	4,232.835439
2049999		其他公共安全支出		3.650000	0.000000	3.650000
注: 本表反应部门一般公共预算财政拨款收入, 支出及结转和结余情况				3.650000	0.000000	3.650000

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

部门(单位)名称: 北京市公安局公安交通管理局东城交通支队							单位:万元
项目		科目名称		年初结转和结余	本年收入	本年支出	年末结转和结余
支出功能分类科目编码		科目名称		1	2	合计	基本支出
类	款	项	合计			3	4
				0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
						</	

财政拨款“三公”经费支出决算表

部门（单位）名称：北京市公安局公安局东城交通支队				单位：万元			
		“三公”经费财政拨款合计	因公出国（境）费用	公务接待费	公务用车购置及运行维护费		
					小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费
2025年预算		0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000
2025年决算		0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000	0.000000

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预算决算情况。其中：预算数为“三公”经费年初预算数，决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。
本部门未安排“三公”经费预算，也无“三公”经费相关支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

部门（单位）名称：北京市公安局公安局东城交通支队				单位：万元			
		项目	科目名称	合计	2025年度决算数		
支出功能分类科目编码			栏次	1	基本支出	2	项目支出
类	款	项	合计				3
				0.000000		0.000000	0.000000

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款实际支出情况。
本年度没有国有资本经营收入，也没有使用国有资本经营安排的支出，故本表无数据。

政府采购情况表

部门（单位）名称：北京市公安局公安交通管理局东城交通支队		单位：万元
项目	统计数	
政府采购支出信息	——	
（一）政府采购支出合计	0.000000	
1．政府采购货物支出	0.000000	
2．政府采购工程支出	0.000000	
3．政府采购服务支出	0.000000	
（二）政府采购授予中小企业合同金额	0.000000	
其中：授予小微企业合同金额	0.000000	

注：本表反映部门本年度政府采购支出情况。
本部门未安排政府采购支出，故本表无数据。

注：本表反映部门本年度政府采购支出情况。
本部门未安排政府采购支出，故本表无数据。

政府购买服务决算情况表

部门(单位) 名称: 北京市公安局公安交通管理局东城交通支队		单位: 万元	
一级目录		二级目录	
	合 计	金 额	
		小 计	
公共服务	公共安全服务	0.000000	
	教育公共服务	0.000000	
	就业公共服务	0.000000	
	社会保障服务	0.000000	
	卫生健康公共服务	0.000000	
	生态保护和环境治理服务	0.000000	
	科技公共服务	0.000000	
	文化公共服务	0.000000	
	体育公共服务	0.000000	
	社会治理服务	0.000000	
	城乡维护服务	0.000000	
	农业、林业和水利公共服务	0.000000	
	交通运输公共服务	0.000000	
	灾害防治及应急管理公共服务	0.000000	
	公共信息与宣传服务	0.000000	
	行业管理服务	0.000000	
	技术性公共服务	0.000000	
	其他公共服务	0.000000	
	小 计	0.000000	
	法律服务	0.000000	
政府履职辅助性服务	课题研究和社会调查服务	0.000000	
	会计审计服务	0.000000	
	会议服务	0.000000	
	监督检查辅助服务	0.000000	
	工程服务	0.000000	
	评审、评估和评价服务	0.000000	
	咨询服务	0.000000	
	机关工作人员培训服务	0.000000	
	信息化服务	0.000000	
	后勤服务	0.000000	
	其他辅助性服务	0.000000	

注: 本表反映部门本年度政府购买服务支出情况。
 本部门未安排政府购买服务支出, 故本表无数据。

第二部分 2025 年度部门决算说明

一、部门基本情况

东城区东城交通支队是负责本区道路交通秩序管理和维护、道路交通事故处理、交通安全宣传、国家重大会议和重大活动道路交通安全工作的部门。从预算单位构成看,本部门部门预算汇总基层预算单位 1 户,包括政府机关 1 户。

二、收入支出决算总体情况说明

2025 年度收入总计 4424.24 万元,比上年减少 429.47 万元,下降 8.85%。2025 年支出总计 4236.48 万元,比上年减少 394.54 万元,下降 8.51%。年初结转结余 222.69 万元。

(一) 收入决算说明

2025 年度本年收入合计 4424.24 万元,比上年减少 299.17 万元,下降 6.3%。

1. 财政拨款收入 4424.24 万元,占收入合计的 100%。其中:一般公共预算财政拨款收入 4424.24 万元,占收入合计的 100%;政府性基金预算财政拨款收入 0 万元,占收入合计的 0%;国有资本经营预算财政拨款收入 0 万元,占收入合计的 0%;

2. 上级补助收入 0 万元,占收入合计的 0%;

3. 事业收入 0 万元,占收入合计的 0%;

4. 经营收入 0 万元,占收入合计的 0%;

5. 附属单位上缴收入 0 万元,占收入合计的 0%;

6. 其他收入 0 万元，占收入合计的 0%。

（二）支出决算说明

2025 年度本年支出合计 4236.49 万元，比上年减少 394.53 万元，下降 8.5%，其中：基本支出 0 万元，占支出合计的 0%；项目支出 4236.49 万元，占支出合计的 100%；上缴上级支出 0 万元，占支出合计的 0%；经营支出 0 万元，占支出合计的 0%；对附属单位补助支出 0 万元，占支出合计的 0%。

三、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025 年度收入总计 4424.24 万元，比上年减少 429.47 万元，下降 8.85%。主要原因：压缩编外人员经费和部分项目经费。2025 年支出总计 4236.48 万元，比上年减少 394.54 万元，下降 8.51%。主要原因：压缩编外人员经费和部分项目经费

四、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2025 年度一般公共预算财政拨款支出 4646.94 万元，主要用于以下方面（按大类）：一般公共服务支出 4646.94 万元，占本年财政拨款支出 100%；。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

1、公共安全支出（类）其他公共安全支出（款）行政运行（项）

2025 年度年初预算 878.152 万元，2025 年度决算 4236.49 万元，完成年初预算的 482.43%。

五、政府性基金预算财政拨款支出决算情况说明

（一）政府性基金预算财政拨款支出决算总体情况

本年度未安排政府性基金预算财政拨款收支。

六、国有资本经营预算财政拨款收支情况

本年度未安排国有资本经营预算财政拨款收支。

七、财政拨款基本支出决算情况说明

2025 年度使用一般公共预算财政拨款安排基本支出 0 万元，使用政府性基金财政拨款安排基本支出 0 万元，其中：

（1）工资福利支出包括基本工资、津贴补贴、奖金、伙食补助费、绩效工资、其他社会保障缴费、其他工资福利等支出；（2）商品和服务支出包括办公费、印刷费、手续费、水费、电费、邮电费、取暖费、物业管理费、差旅费、因公出国（境）费、维修（护）费、租赁费、会议费、培训费、公务接待费、专用材料费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、公务用车运行维护费、其他交通费、其他商品和服务等支出；（3）对个人和家庭补助支出包括离休费、退休费、抚恤金、生活补助、救济费、医疗费补助、助学金、奖励金、其他对个人和家庭的补助等支出。（4）资本性支出包括办公设备购置、专用设备购置等。

第三部分 2025年度其他重要事项的情况说明

一、“三公”经费财政拨款决算情况

2025 年度“三公”经费财政拨款决算数 0 万元，其中一般公共预算财政拨款“三公”经费 0 万元。2025 年度“三公”经费财政拨款决算数比年初预算数 0 万元增加 0 万元。比 2024 年度“三公”经费财政拨款决算数 0 万元增加 0 万元。

二、机关运行经费支出情况

我单位为北京市公安局公安交通管理局垂直管理单位，区级未安排机关运行经费。

三、政府采购支出情况

2025 年度政府采购支出总额 0 万元，其中：政府采购货物支出 0 万元，政府采购工程支出 0 万元，政府采购服务支出 0 万元。授予中小企业合同金额 0 万元，占政府采购支出总额的 0%，其中：授予小微企业合同金额 0 万元，占政府采购支出总额的 0%。

四、国有资产占用情况

本单位国有资产由北京市公安局公安交通管理局统一管理。

五、政府购买服务支出说明

2025 年度政府购买服务决算 0 万元。

六、专业名词解释

1. 财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的财政预算资金。

2. 事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动取得的收入。

3. 经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

4. 其他收入：指单位取得的除上述收入以外的各项收入。主要是按规定动用的售房收入、存款利息收入等。

5. 年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年按有关规定继续使用的资金。

6. 基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

7. 项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

8. “三公”经费：是指单位通过财政拨款资金安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费。其中，因公出国（境）费指单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行费指单位公务用车购置支出（含车辆购置税、牌照费）及单位按规定保留的公务用车燃料费、新能源汽车充电费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费等支出；公务接待费指单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

9. 机关运行经费：指为保障行政单位（含参照公务员法管理事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

10. 政府采购：指各级国家机关、事业单位和团体组织，使用财政性资金采购依法制定的集中目录以内的或者采购限额标准以上的货物、工程和服务的行为，是规范财政支出管理和强化预算约束的有效措施。

11. 政府购买服务：是指各级国家机关将属于自身职责范围且适合通过市场化方式提供的服务事项，按照政府采购方式和程序，交由符合条件的服务供应商承担，并根据服务数量和质量等因素向其支付费用的行为。

12. 公共安全支出（类）其他公共安全支出（款）行政运行（项）：反映除上述项目以外其他用于公共安全方面的支出。

第四部分 2025 年度部门绩效评价情况

一、绩效评价工作开展情况

2025 年，东城区东城交通支队对 2025 年度部门项目支出实施绩效评价，评价项目 1 个，占部门项目总数的 100%，涉及金额 130.662 万元。评价结果为优。

二、交通管理工作保障经费项目绩效评价报告

(一) 基本情况

1. 项目概况。

为更好地治理交通秩序，使辖区内的道路交通秩序更加畅通，我支队 555 人局拨伙食补助不能满足需求，因此申请伙食补助。此外，元旦、春节、两会、清明节、五一节、端午节、中秋节、国庆节其他重大活动期间为 6 个伙食单位拨节日用餐补助、购应急食品向指挥所及外勤岗位送水、送饭和提供客饭，购水果、饮料等。

2. 项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标。

目标 1：通过对辖区内 80 多条主干道和 1100 多条支路街道的交通秩序治理，使辖区内的道路交通秩序更加通畅。

目标 2：通过对单位和社区进行宣传普及交通安全法律法规知识和专项治理，使道路交通设施更加完善。

目标 3：通过对九个重大节日和两会等重大活动的交通保卫，使辖区内的道路交通管理更上一个台阶，为节日及两会等重大活动提供保障。

目标 4：增强公众满意度，改善交通环境，提高公众对交通秩序治理工作的满意度。

(二) 绩效评价工作开展情况

1. 绩效评价目的、对象和范围。

东城交通支队成立了项目绩效评价工作组，对该项目进行绩效自评。主要对项目决策、项目管理、项目绩效三方面进行自评，检验资金使用是否达到预期目标，资金管理是否规范，资金使用是否有效。

2. 绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。

绩效评价按照“科学公正、统筹兼顾、激励约束、公开透明”的原则开展，绩效目标评价方法主要为目标管理法，以实际产出为基础，考评的重点是项目成效和结果。单位自评制表包括产出、效益、满意度等，采用定量与定性评价相结合的比较法。具体评价制表体系如下表：

项目支出绩效自评表
(2025 年度)

项目名称		交通管理工作保障经费							
主管部门		东城交通支队				实施单位		东城交通支队	
项目负责人		代勇				联系电话		68399335	
项目资金 (万元)		年初预算 其中	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分		
	年度资金总额	130.662	130.662	130.662	10	100	10		
	其中：当年财政拨款	130.662	130.662	130.662	—	100	—		
	上年结转资金				—		—		
	其他资金				—		—		
年度 总体 目标	预期目标					实际完成情况			
	通过对辖区内 80 多条主干道和 1100 多条支路街道的交通秩序治理，使辖区内的道路交通秩序更加通畅，通过对单位和社区进行宣传普及交通安全法律法规知识和专项治理					完成			

一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
产出指标	数量指标	指标 1: 道路交通实体	42.02	42.02	20	20	
		指标 2:					
							
	质量指标	指标 1: 道理交通实体	优良中低差	优	10	10	
		指标 2:					
							
	时效指标	指标 1: 道路交通实体	1	1	10	10	
		指标 2:					
							
	成本指标	指标 1:					
		指标 2:					
							
效益指标	经济效益指标	指标 1: 道路交通实体	优良中低差	优	20	20	
		指标 2:					
							
	社会效益指标	指标 1:					
		指标 2:					
							
	生态效益指标	指标 1:					
		指标 2:					
							
	可持续影响指标	指标 1: 道路交通实体	优良中低差	优	20	20	
		指标 2:					
							

绩效指标

							
		指标 1: 道路交通实体	优良中低差	优	10	10	
		指标 2:					
							
满意度指标	服务对象满意度指标						
总分					100	100	

3.绩效评价工作过程。

（三）综合评价情况及评价结论

经自评，“交通管理工作保障经费”项目得分 100 分，绩效评定结论为“优”。

（四）绩效评价指标分析

1. 项目决策情况。

该项目总体绩效目标设立明确，与年度工作计划一致，工作目标结果导向清晰；该项目决策依据较为充分，符合项目立项需要，具有可操作性和可实现性；项目绩效总目标设定较为细化，与具体的工作任务相对应，绩效目标较为全面，能够保障项目整体实施的有效性。

2. 项目过程情况。

在重大节日期间，身处中心城区，景点及网红打卡地人流量激增，民警和协管员工作负担相应加重，所以在重大活动保障期间为民警和协管员提供更丰富的伙食和保障，使民警和协管员感受到组织关怀和温暖，增强民警和协管员战斗力，更好地完成安保任务。

3. 项目产出情况。

项目按照节假日计划及重大安保活动相关计划完成对全部民警和协管员的后勤保障，项目完成进度为 100%。

4. 项目效益情况。

该项目按照预期计划完成绩效目标，较好完成通过对辖区内 80 多条主干道和 1100 多条支路街道的交通秩序治理，使辖区内的道路交通秩序更上一层楼。完成通过对单位和社区进行宣传普及交通安全法律法规知识和专项治理，使群众更加熟悉交通法律规定。完成对九个重大节日和两会等重大活动的交通保卫工作。

以上措施对提升道路交通管理水平具有可持续影响。

（五）主要经验及做法、存在的问题及原因分析

1、绩效目标考核制度不够完善

在绩效目标考核上不够细致、交通管理保障工作中缺少工作报告。

2、项目的质量需要提升

在完成系列后勤保障工作后，对于后续产生的效果缺少相关调研结果。

（六）有关建议

1、完善绩效目标考核制度

在绩效目标考核上细化方案、在重大活动保障后形成工作报告。

2、规范项目管理，提高项目质量

完善规章制度，制定详细的伙食保障规章制度，确保工作有章可循。在保障服务结束后，收集民警及协管员对伙食

及保障的反馈意见，及时整理梳理，形成报告，以便及时发现问题并进行改进。

(七) 其他需要说明的问题

无。